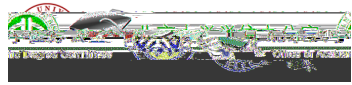
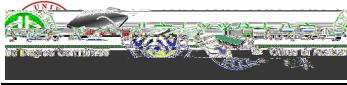




位) □ □ 。
位) 不仅) 专业 , 也
其 □ 体 。 体
□ □, 位) 交 中
□□ □□, 也会 为公共关 □。
位)) □) □□
关□ □, □ 予 位 □□ 。 不仅□
,) 专业 □ , 也□
、□□ □。
位)) 书,) 作□ □ 关□□□之一,
) 、 之□ 。) 书一 □□□
) 、 □ 、 □□ 位) □□、 交 位
、) 会 □ 作, □)
会 做) 会 、 、) 作。
为了) 书 □ 作 , □□且□
位)) , 保 位 予□□, 《 京
位)) 书 作 》, 供) 书 作 □使 。



一	1
1.	何□) 书	1
2.	任 位)) 书 具 件	1
二	2
1.) 书 作	2
2.) 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.) □□ 关□□	31
2.) 关□□	32
3.	关□□	34



—

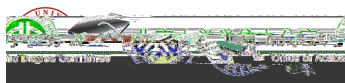
1. 书

) 书 “) 会 书” , 于) 会,
作人 。) 书从事) □□、)) 个□
、) 、 入、 件传□ □ 一 作。

2. 书

任 位)) 书 □ 具 以下两个 件:
□ 以上, 具 位 作人 ()
, 以 □ (业 □)。
具 专业 。

任 位)) 书 □ 具 以下两个 件:
□ 具 专业 □ 、 □
业 □ 。
具 专业 。



二

1. 书

1)) 书□份

□□ □) 书□份 (□□
任) 书, □ 个人 关信 □ □ ,
□ 其 书 关□))。与□
公 □ , □ □) 、
□、) □□ , 具 □ 。

2) 关□) 书与

入 京 信
(以下) , 个人信 ;
以) 供) , 中) 书
) 之□ 关 。

3) □

入 □ ,
以 为 。 也 □□ 入、 (□
□ 位 □ □)。
作, □□。

4)) □□

位) □□ 一 □ ;
) 书 □ □) 。

5) 入



□□人 □ □中 ,

为 , □□ 入 。

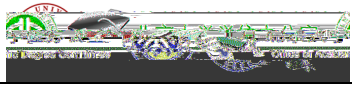
b) □) 会 □ 、) □ ,

也 以 入。 作, □ □

□ 作, □□。

6) □

) 书从 《》 □□)



人 ; □) □、 、 会人
 。以上) 书) 、 亲 , □
 、 、 。
) ,)) 、 □) □ 入 。
 《 □ 位))) 》 《) 会
 □书》, (□ , □)。也 事
 先从 《) 会 □书》, 供 ,
 之 关 入 , □
 《) 会 □书》。
 □ □ □□上(从 , 从下 上□
 □), □ 位 , 件
 全、 , □ □ 件,
 □ □ 公 。

10) 上交

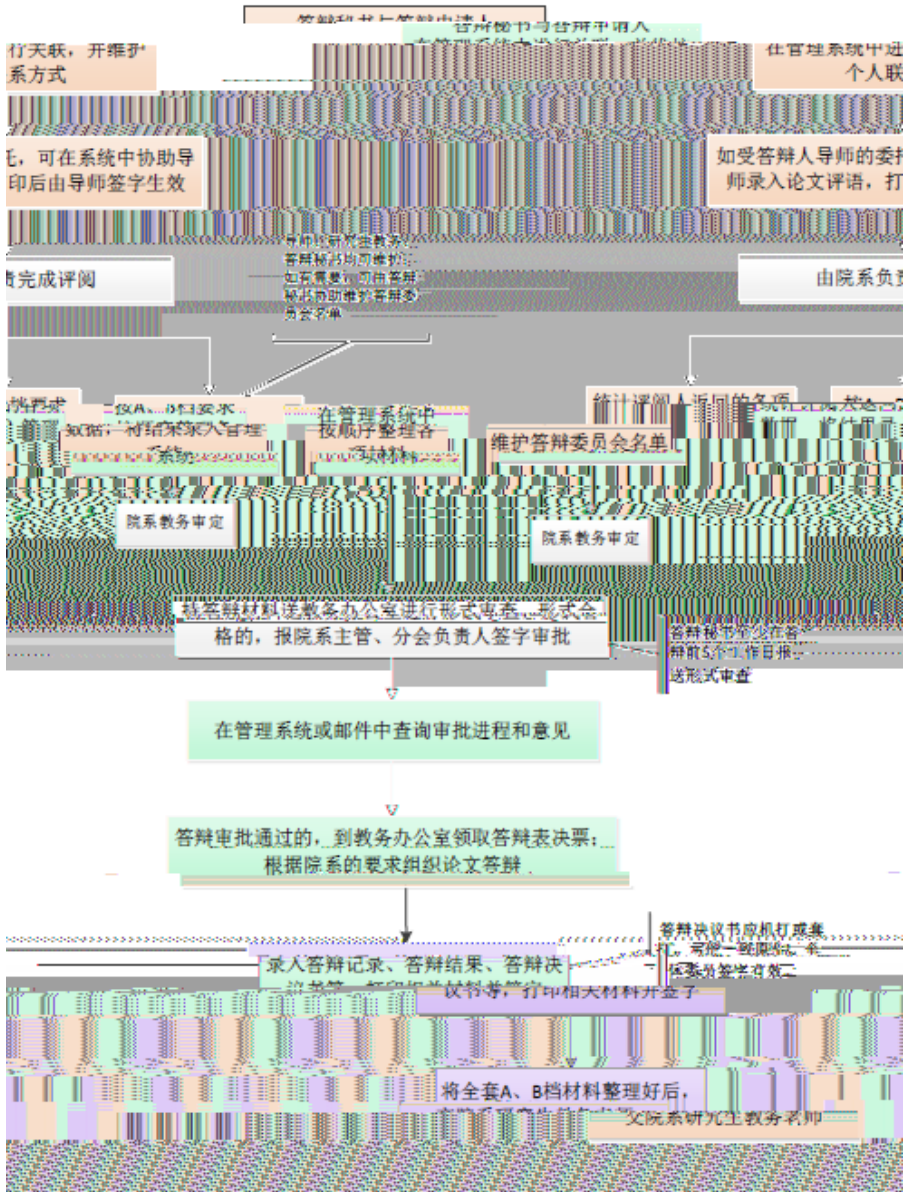
位 ()。
 位) , □□□ □ □ 。 □ , 书□上
 上) □ (□ □□,)、 、
 。
) □) □书 件一份 (一
 上, □ 一□)。
 □ 件一份 (两□ , □
 一 上, □)。

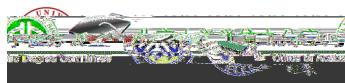


2. 书

1)) 书 作

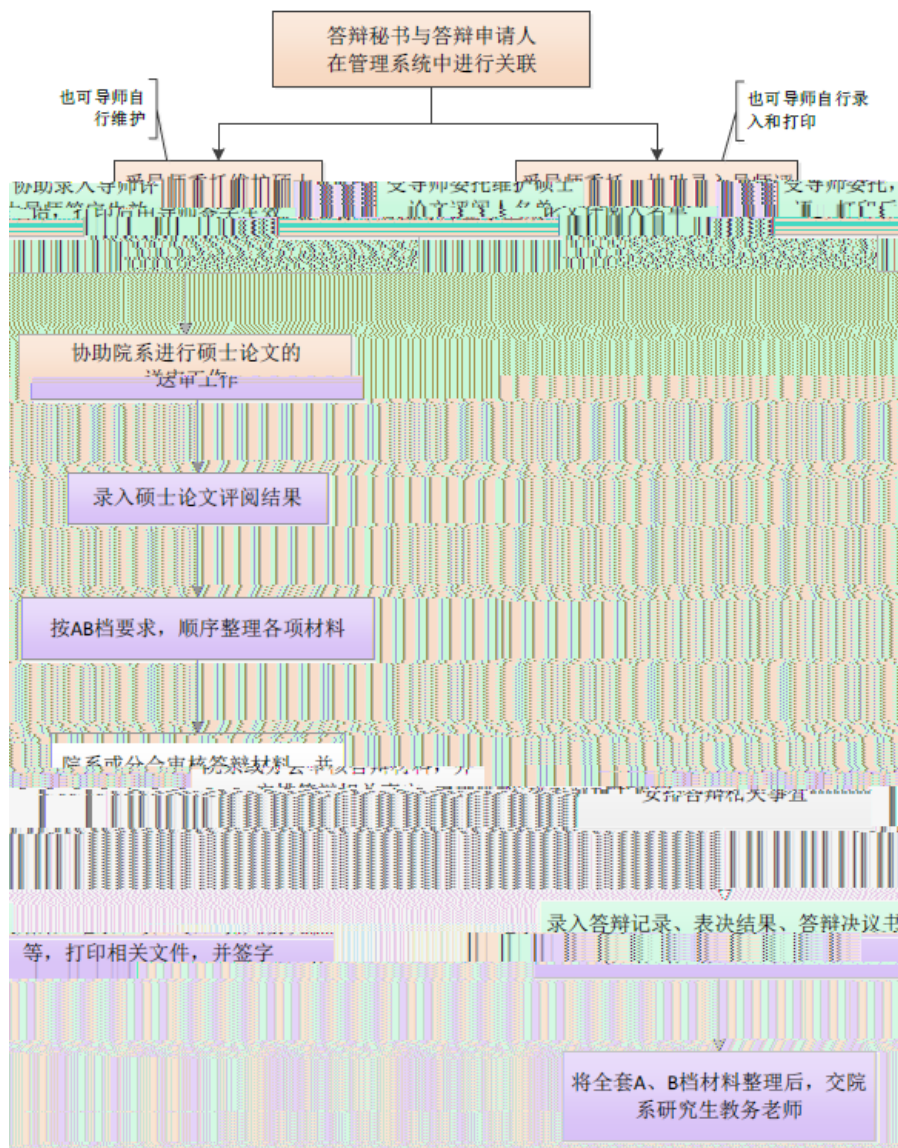
博士生答辩秘书工作流程图

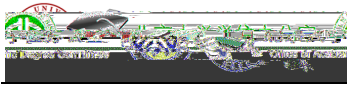




2)) 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

) 书 京 信 。

使 ()、 。

→

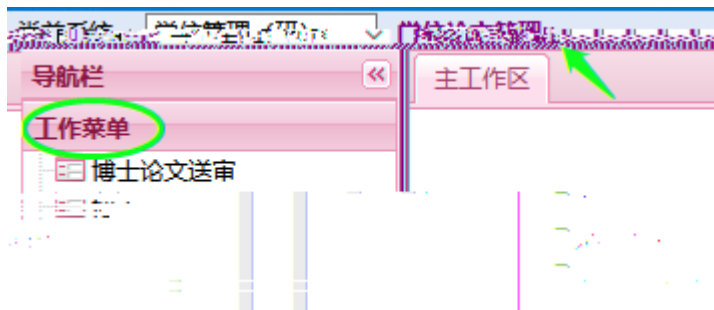
。

, 【 】 “ 位 ”。



【 位) 】， 侧 【) 】、【

) 【 书个人信 】、【 件】 。



书个人

【 书个人信 】，) 书个人信 ， 【保
】。

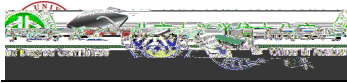
书与

【 ） 】， ） 、
□□ 、 ） ”、“ ” □ 。

【 ） 】， 入 ）
） ） 信 代 。 【关□】 ， □ 中 会
一 ） ） 。

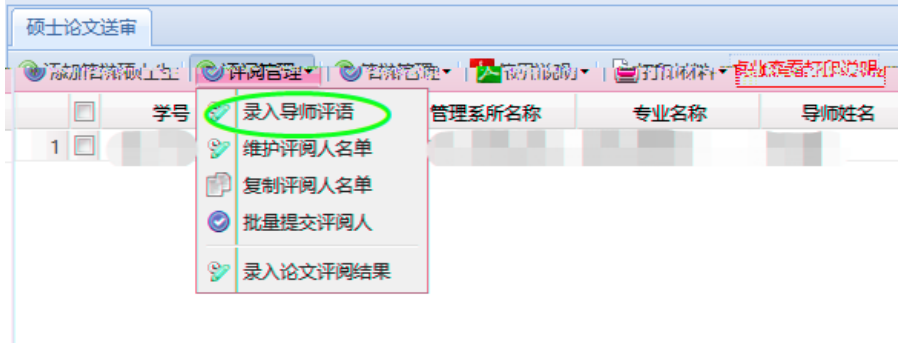
:) 信 代 ） □ □ 中 交)
信 □ ， ） 人 ） 书。

以 □ □ 上 入□ 、 。
□□， 以 ） 书 入 □ ，
， □ 。 □ 以 □ 为

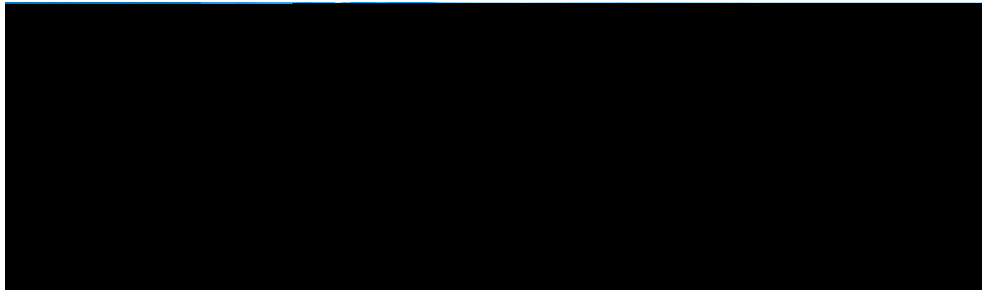


件。

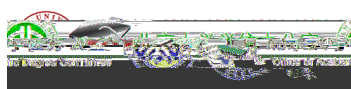
【□□】下 □中 【入 □】，入保。



人（仅于）
）书、 □ □□人。
一□下，） □□人）书。
【□□】下 □中 【□□人】，
□侧 □专， □专信。

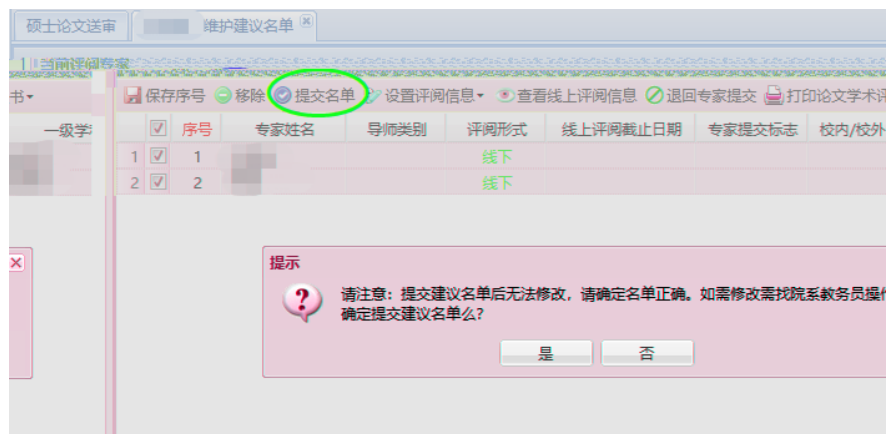


□专， 【为 □□□人】，侧“
□□专”中 □专信。：“□专”
”中 □专，□□ □
。
□□了， □中□专， 【□】 □。
□□人， 【交】。 ，□□

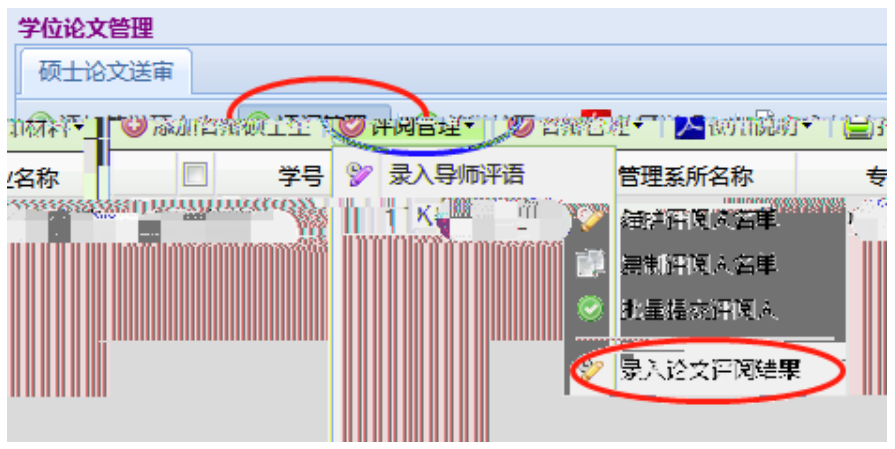


人 不 □ 。 □ ， □ □ □ □

。



□□ ， □中□) ， 【□□ 】下
□中 【 入) □□ 】。



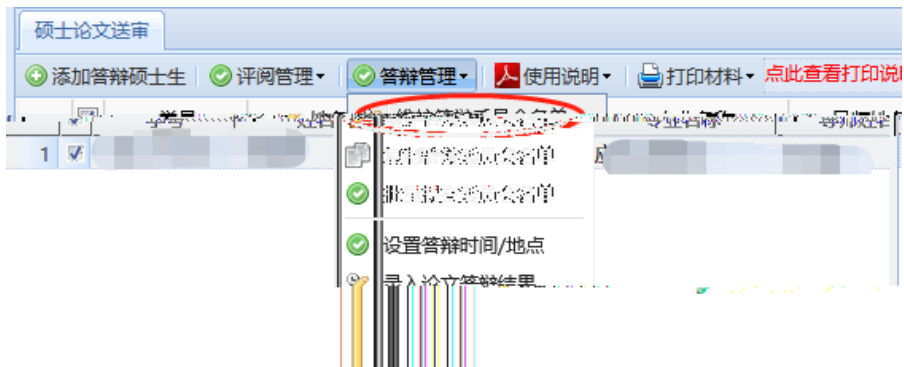
入) □□ ， 入 【保】。



)

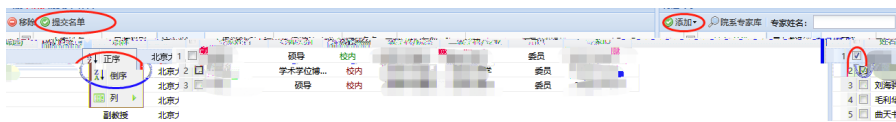
以 ， ，也 以
书代 入。

中) 人 ， 【) 】下 中
【) 会 】。

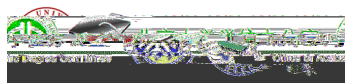


侧【 专 】 ， 供 专 。专

。



) 会 ， 【 】， “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “)
 会 中 ”。 □□ ， □中□□ □ 专 ，
 【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □
 □ □ 作。

) 书信 入) 会 ， □□为 书。
) 会 ， □□ □ □
 。 ，) 会 不 □ 。 □
 ， □ □ ， □修 。

)

□中) □人 ， 【) 】下 □中 【
) □ 】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全
 交□ 公 ， □ □



。 b) 中) 人 ， 【 () 】 下 中 【 () 】 ， 。 ， 会 () 书 (以) 书 () 。

c) ， 【 () 】 下 中 关 ， PDF 件 供 使 。



) ，) 。)) ， 【 () 】 下 中 【 () 会 书】 ， 中 【 () 】 ， 以) 、 人 。 也 入、

。



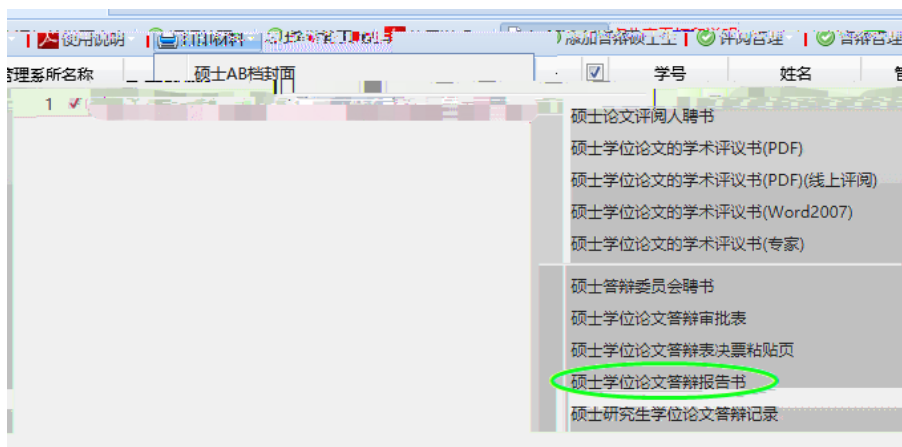
答辩决议书

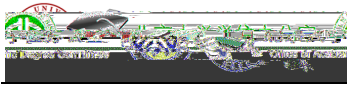
请录入论文答辩决议书

保存并打印 **打印空白表格** 取消

书：

、 □ □ ， □ 关 。
)) ， 【 □ 】下 □ 中 【
位)) 书】， □ 中
【 □ 】，以) 、 人 。
也 入、 、 。



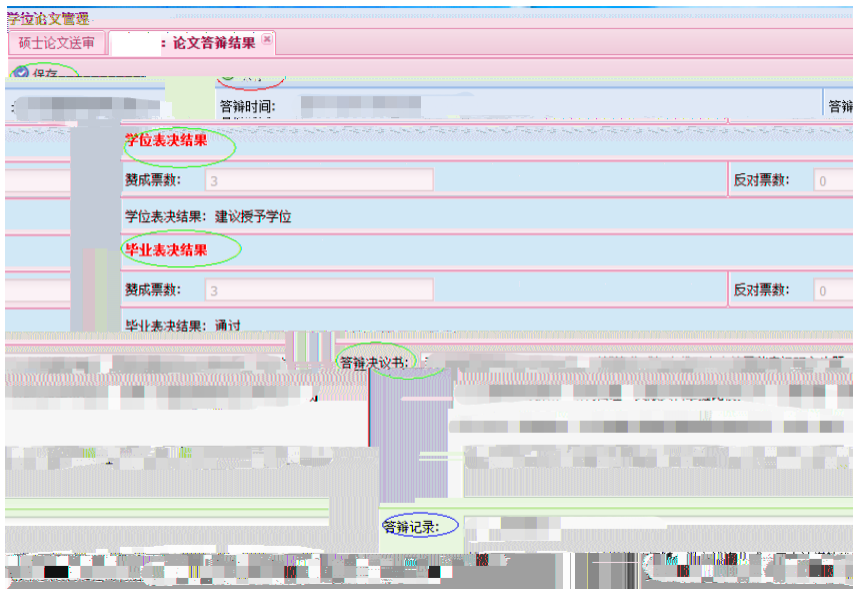


)

)) , 【) 】下 □中 【 入) 】, 入 位□ 、 业□ 、) □书))) , 保 。



入) □□ 下 :



)



4.

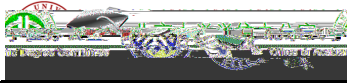
作 □□, 中 □□ 会 关
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会
 , □ , 保 , 为
 件。

1)A □

A	□
A □	从 (下□ 二)
	保□ , 全
1、 □	信 (,)
	于 位 交 □ 、 □
) , □ 、 □ □ 予 业 (业) , 不 不 □
	公 信
	□ □ □ , □
	□ □□ , 以
2、 □	一 □ 上 □
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、	信



A	□
	与 □ □ 一□
	□
	人、□、全
	于 □□ □, 于 人
4、□) □	□ □、 、 信
(□)	□ □□)
5、 □□	信 ; 从
	□□ 会 为 人 以上 (具 □ 以上□)
	□□ 会, 但不 任主
	□ □ 、 □ , 为
	□□ 会 与 □ 一□
	、 , 人 □、
6、 位) □	信 ; 从
□ □	□) 为 □
	、 □
7、 位	信 ; 从
) 全□ □) 为 □
(□))	□) □ □□)
) □ , □□) □、 □、 信



A	□
8. 位)) □书	信
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/> 作 位) : 位) <input type="checkbox"/> 什么 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 了 些 , 些)。 不 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 下 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/>) 作,) ; , <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>) 位 具体 <input type="checkbox"/> , “ ”、“ ”
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 免使 “ 们” 体
	<input type="checkbox"/> 人 ,
	<input type="checkbox"/> 人 、 信
9、 京 <input type="checkbox"/>	信
	<input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 、 , <input type="checkbox"/> ,
	<input type="checkbox"/>) 件, 件 信 保
	上 , 不 以) 修
	<input type="checkbox"/>) <input type="checkbox"/> : <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>



A	□
	会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一作□ □人 二 作□; □) 关
	人、 人 全

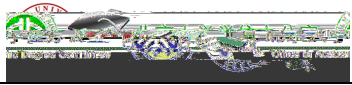
10、□ □ 位

□

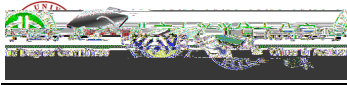
(□ □



A	□
	<p>□□书 、) □ 、□□ □ , 不 信 □充</p> <p>□□人 □ □ , □修 , □ 修</p> <p>□□书中任一 □ □ 不) □□, □ □) □ □书, □ 位</p>
13、 位) □□人 □	<p>) 不 中,) 入 位</p>
14、) □□) 会 □	<p>□□ 入 , 与□□书 。) □中, 个人信 下 。 不 □ 入不 , □) 书□</p> <p>) 会 以 专 为主, 不 于 人 ; ,) 会 专</p> <p>) 会 位专 人, □ □ □为 专</p> <p>) 会主 □ 专 任, 不 做主</p> <p>、□ 会) ,) 会人 □ , “ 书”</p>



A



2) B

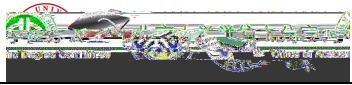
B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	信 (、)
	于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
) 予业(业),不 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ,
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/>) <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	□
5、 位)) □书	信
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/> 作 位) : 位) <input type="checkbox"/> 什么□□, 了 些 , 些)。 不 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 下□
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/>) 作,) ; , <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/> □
	<input type="checkbox"/>) 位 具体 <input type="checkbox"/> , “ ”、“ ”
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 免使 “ 们” 体
	<input type="checkbox"/> 人 ,
	<input type="checkbox"/> 人 、 信
6、 京 □	信
	人 <input type="checkbox"/> 、 , ,
	<input type="checkbox"/> 件, 件 信 保
	上 , 不 以) 修



<p style="text-align: center;">B</p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□) □ : □ □ 会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一 作□ □人 二作□; □) 关 人、 人 全</p>
<p>7、 □ 位) □</p>	<p>信 □ □ □ ,) 之 □价。 “) ” □。 亲 , (不 , 以 会 □)。 □</p>
<p>8、) 会 □书</p>	<p>件 信) □) 会主 为亲 , 、 件 ,) 会主 、 □与《) □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 , 全</p>

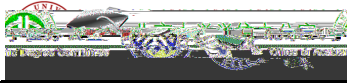


5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	信 (,)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 不 <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

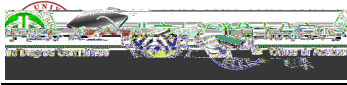
2、



A	□
	为亲 ,
5、 □专 □□ 书	份) □□书,且不) 份
6、) □□ 会 □	□□ 入 , 与□□书
) 会 人 , ,
) 会 人
) 会主 □ □
	, 不 做主
7、 □ 位 位)))	信 □ ,) 人 为) 人亲
8、 位)) □	□ □ 位 上
) □ 中 □与《)
	书》中) 一□
9、) □书	件
	信) □ 一□
) 会主 为亲 , 、 件 ,) 会 主 、 □与《) □》中 人 全一□



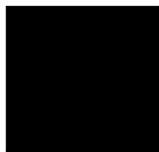
A	□
10、位 □	从 中 ， 全
11、京 位) 使 □) 作□ 、

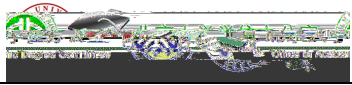


2) B

B <input type="checkbox"/>	<u> </u> <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	信 (,)

1、





6. 于 业 业

《京 》 关□ ，
 □ 习 □ ， □ 全□□ 习
 □， □ 业□ 予 ； □ 习
 □ ， □ 全□□ 习， □ 业□
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位
) □， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

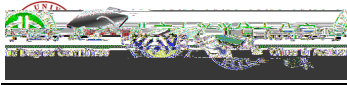
1)) □ : □ □ 位□ 位 □。

业 业 □) ， 以
 入) □□ □， □□ □)) ；
 业 □) ， □□先 □) ， 入)
 □□) ， □) 关 入
 中。 业 ，) 业 □ □， □
 以 从) □□ □ 入) 。

2) :)) □之 ， □

中 交 □ □ □ (一 □□， 两
 □， 共)， □ 主 人 、 □
 □ 公 ， 上 □ 、 业□书 件、 □书 ，
 交 □ 公 ()。 □ □ ，
 □ 、 业□书。

3) : □ □之 ， 份《
 业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位
) 一□□ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位) , □先交 □□,
□ , 为以 , □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下 。

人 什么 ? ?

: 位) □□人一□ 专业 专业

。) □□专 不 于 人, 其中 □ 位 专

;) □□专 不 于 人, 其中 □ 位 专 。

位) □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□) □□书中, 一 □□人

□, 一 □□人 □□□。 全□) □□书中

以上□□人 □ □□人 □,

位 □ , 不予 □) □。 □ 专 ,

□□人仍□ 专 。



2.

?

:) 会 、 , □ 位 会
人 。

人,

?

: 位)) 会 人 。 以
) 会。) 会,) 会
人 。

位)) 会 人 。 以
) 会。) 会,) 会 人
。

、主

什么

?

:) 会 以 专 为主, 以)
会, 但不 任) 会主 。) 会 位
□专 。) 会主 □ 专 任。
) 会主 具 □ 以上□ 专 任。
) 会) 予以保 。

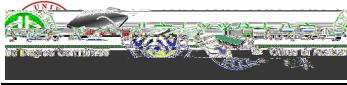
不

,

些

?

: 些 □□) 会 ,
, 修 中 , □ 《) □
□) 会 □》, 位 会 人□
,) 。



什么?

: 位)) 共 为以下 :

主) 会 、主 □ 。

介 习、 。

)) 主□ 。

人 □,)) 。

体会,) 会 □ □。) 会举□会□:

➤ □) □□人 □ ;

➤)) □□□ (□ 为) ,
□);

➤ 以不) □□ (□ 为) ,
);

➤) 会 □书;

➤ 全体)) 会 □书。

会,主 □) 会 □。

主) 会 。

上 不 ?

: 不 。 □ “□ ”上上 之 , 交
) 会 , □免□ 。

中 人 ?

: 位 中 □□ , □ 、□

会 人 之 , 其他 □□ 关人 亲

, 不 、 他人代 。



?

:) 会以不) □) □□ ,
全体 三 之二以上 为 □。

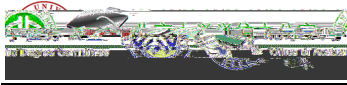
?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位) :“□) ,
)) 公 举□。” ,) , 位)
) 信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公) 信 ” 专 公 ,
关□ □) 。

) 书 “ ” 些 ?

: □)) 会 □□, 以)
; □) □、 、 会人 。以上
) 书) 、 、 入 , 亲 , □)
、 、 。

3.



从 信 会 位 中，

《□□ 位 书》。

《□□ 位 书》中 □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、紫劲林、黄浩、景怡、张燕